

## **Generalversammlung**

14. Mai 2025, 9:00 Uhr

Bossard Arena, General-Guisan-Strasse 4  
6300 Zug, Schweiz

## **Rede des Chief Executive Officers**

Es gilt das gesprochene Wort

---

### **Miljan Gutovic, Chief Executive Officer**

Vielen Dank, Jan.

Guten Morgen, liebe Aktionärinnen und Aktionäre.

Es ist mir eine Freude und Ehre, heute zu Ihnen zu sprechen. Wir schätzen sehr, dass Sie unseren Wachstumskurs so beständig unterstützen. Ihr Vertrauen in unsere Vision, unsere Strategie und unser Managementteam ist ungemein wichtig. Dafür sind wir Ihnen aufrichtig dankbar.

Zunächst möchte ich einige Worte an dich richten, Jan. Seit 2017 hast du die Transformation von Holcim als CEO und Verwaltungsratspräsident angeführt. Heute ist Holcim ein führendes Unternehmen in unserer Branche, das unseren Kunden fortschrittliche, nachhaltige Baulösungen bietet und gleichzeitig konstante, hervorragende Finanzergebnisse erzielt und einen hohen Shareholder Value generiert. Anlässlich deines Ausscheidens als Verwaltungsratspräsident möchte ich dir im Namen des gesamten Holcim-Teams danken. Vielen Dank, Jan.

2024 war ein Rekordjahr mit zahlreichen bemerkenswerten Erfolgen. Lassen Sie mich hier einige unserer aussergewöhnlichen Erfolge mit Ihnen teilen. Holcim hat im Gesamtjahr ein Recurring EBIT – das ist der Gewinn vor Zinsen und Steuern – in Rekordhöhe erzielt und erstmals die Marke von CHF 5 Milliarden übertroffen. Dies entspricht einem Anstieg um 11 Prozent in lokaler Währung und um 6 Prozent in Schweizer Franken.

Wir haben auch einen neuen Rekordwert bei unserem Gewinn pro Aktie erreicht, der um 5 Prozent zunahm. Beim Free Cashflow stellten wir mit CHF 3,8 Milliarden im Jahr 2024 ebenfalls einen neuen Rekord auf.

Dies ging mit einer weiteren Verbesserung unserer branchenführenden EBIT-Marge einher, die den prozentualen Anteil des EBIT am Umsatz ausdrückt. Sie stieg um 150 Basispunkte auf den neuen Rekordwert von 19,1 Prozent.

Zur höheren Marge trug vor allem der Erfolg unserer fortschrittlichen Markenlösungen – von ECOPact und ECOPlanet bis Elevate – bei. Hier konnten wir den Umsatzanteil gegenüber dem Vorjahr von 30 Prozent auf 36 Prozent ausbauen.

Wir arbeiten konsequent daran, Mehrwert für Sie, unsere Aktionärinnen und Aktionäre, zu schaffen. Angesichts unserer starken Bilanz schlagen wir eine Dividendenerhöhung um 11 Prozent auf CHF 3,10 pro Aktie vor. Ausserdem haben wir im letzten Jahr den Aktienrückkauf im Volumen von CHF 1 Milliarde abgeschlossen.

Wir sind im ersten Quartal 2025 gut ins Jahr gestartet. Der Umsatz blieb im Vergleich zum ersten Quartal 2024 stabil, und das Recurring EBIT konnte um knapp 2 Prozent in lokaler Währung gegenüber dem Vorjahr überproportional gesteigert werden.

Die aktuelle wirtschaftliche Lage ist von Unsicherheiten geprägt – doch wir sind gut gerüstet. Wie Jan bereits erwähnt hat, sind wir auf Kurs mit der Kotierung unseres Nordamerikageschäfts Amrize, die durch einen 100-prozentigen Spin-off an unsere Aktionärinnen und Aktionäre erfolgen soll.

Ein wichtiger Faktor für unsere Rentabilität ist der Erfolg unserer milliardenschweren Marken, die wir unseren Kunden anbieten. Insgesamt nimmt die Kundennachfrage nach ECO Pact und ECO Planet weiter zu. So erreichten diese beiden Marken im ersten Quartal 2025 einen Umsatzanteil von 32 Prozent bzw. 29 Prozent. Das ist ein deutlicher Zuwachs gegenüber dem Vorjahreszeitraum.

Ein weiteres Highlight ist das zirkuläre Bauen, das wir als Treiber für profitables Wachstum in den Ballungsräumen, in denen wir weltweit tätig sind, vorantreiben.

2024 verwerteten wir 10,2 Millionen Tonnen Bau- und Abbruchmaterialien zu neuen Baulösungen. Das sind mehr als 2000 Lkw-Ladungen an jedem Werktag des Jahres. Im ersten Quartal haben wir unser Recycling von Bau- und Abbruchmaterialien im Vorjahresvergleich um 21 Prozent gesteigert.

Mit Blick auf das zirkuläre Bauen tätigten wir 2024 vier äusserst wertsteigernde Akquisitionen in Grossbritannien, Deutschland, Belgien und der Schweiz, um unser profitables Wachstum weiter zu beschleunigen.

Wertsteigernde M&A-Transaktionen haben auch zur erneuten Verbesserung unserer branchenführenden Marge beigetragen. Im Rahmen unserer M&A-Strategie erfolgten im Jahr 2024 27 weitere Transaktionen, mit denen wir unsere geografische Präsenz ausbauen konnten.

Unser starkes Momentum setzte sich im ersten Quartal mit fünf wertsteigernden Akquisitionen fort. Diese Transaktionen werden unser Geschäft mit Zuschlagstoffen und Transportbeton in Europa und Nordamerika sowie mit Spezialbaulösungen in Lateinamerika stärken.

Unsere Rekordleistung mit deutlicher Margensteigerung verdanken wir der im Unternehmen tief verankerten Leistungskultur von Holcim.

Diese zielgerichtete Leistungskultur bildet das Fundament dafür, dass wir immer wieder Höchstleistungen erbringen können. Deshalb geht mein Dank an unsere 65 000 Beschäftigten weltweit. Danke für ein aussergewöhnliches Jahr! Was wir erreicht haben, wäre ohne den Holcim Spirit mit seinen drei Säulen «Purpose, People und Performance» nicht möglich gewesen.

Es erfüllt mich mit grossem Stolz, mit Ihnen zusammenzuarbeiten und diesen Spirit in der Praxis zu erleben. Gemeinsam setzen wir alles daran, dass Holcim ein attraktiver Arbeitgeber bleibt, der Talente fördert, Leistung würdigt sowie Gesundheitsschutz und Sicherheit höchste Priorität einräumt.

Wie Sie alle wissen, herrscht aufgrund der Veränderungen im Welthandel grosse wirtschaftliche Unsicherheit.

Mit unserem stark lokal ausgerichteten Geschäftsmodell – von der Beschaffung und Produktion bis zur Kundenbelieferung – sind wir jedoch für alle Konjunkturzyklen gewappnet.

Grundlage hierfür sind unsere etablierte Präsenz mit 2600 Standorten, die sich auf die inländische Produktion konzentrieren, sowie ein dezentrales Betriebsmodell mit 500 befähigten Führungskräften mit Ergebnisverantwortung und unser Fokus auf eine strikte Finanzdisziplin. All dies mündet in einer starken Bilanz.

Unabhängig von externen Faktoren wird sich Holcim weiterhin darauf konzentrieren, das «Kontrollierbare» zu kontrollieren, und innovative, nachhaltige Lösungen für seine Kunden anbieten.

Ich komme nun zu unserem Ausblick und unserer Prognose. Nach der Rekordleistung im Jahr 2024 und dem guten Jahresauftakt 2025 sind die Aussichten für Holcim in allen Geschäftssegmenten sehr positiv.

Wir sind für 2025 gut aufgestellt und erwarten erneut ein profitables Wachstum. Im ersten Quartal haben wir unsere Prognose für das Gesamtjahr 2025 wie folgt bestätigt:

- Umsatzwachstum im mittleren einstelligen Bereich in lokaler Währung
- Überproportionaler Anstieg des Recurring EBIT
- Weitere Verbesserung der Recurring EBIT-Marge
- Free Cashflow von über CHF 3,5 Milliarden
- Weiterhin zweistelliges Wachstum bei recycelten Bau- und Abbruchmaterialien

Wie Sie sehen, ist Holcim ein Wachstumsunternehmen mit einem resilienten Geschäftsmodell über alle Marktbedingungen und Konjunkturzyklen hinweg.

Holcim hat in den letzten Jahren durch ein herausragendes Ertragsprofil, eine starke Bilanz und branchenführende Margen überzeugt. Wir haben das Wachstum in den attraktivsten Märkten beschleunigt, den schnellen Ausbau von Solutions & Products und die Dekarbonisierung vorangetrieben und damit unser profitables Wachstum verstärkt.

Dieser Erfolg zeigt, dass unsere Führungsstruktur mit hoher Eigenverantwortung und unser Betriebsmodell aufgehen. Wie wir gesehen haben, war 2024 erneut ein Rekordjahr, das ganz im Zeichen unserer strategischen Prioritäten stand, die von unseren Mitarbeitenden weltweit vorbildlich umgesetzt wurden.

Diese überdurchschnittliche Leistung ermöglicht uns, mit dem geplanten Börsengang unseres Nordamerikageschäfts Amrize das Wachstum zu beschleunigen und die Wertschöpfung zu steigern.

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre,

Danke für Ihr Vertrauen. Das erstklassige Führungsteam von Holcim und die Kolleginnen und Kollegen unseres Unternehmens auf der ganzen Welt werden auch in Zukunft in Ihrem Sinne arbeiten und Fortschritt für die Menschen und die Umwelt erzielen.

Ich gebe das Wort jetzt an unseren CFO Steffen Kindler, der die finanziellen Highlights im Detail erläutern wird.

Vielen Dank.